



Alan MacGibbon
Président du conseil
Groupe Banque TD

À l'attention des actionnaires,

J'espère avoir l'occasion de vous accueillir, en personne ou virtuellement, à la 169^e assemblée annuelle des porteurs d'actions ordinaires de La Banque Toronto-Dominion (« TD » ou la « banque ») devant avoir lieu le 10 avril 2025.

À l'assemblée, je serai accompagné de M. Raymond Chun, nouveau président du Groupe et chef de la direction de TD. M. Chun est un leader dynamique qui a connu de nombreux succès dans de multiples fonctions de direction. Il est reconnu pour sa capacité à stimuler le changement, à produire des résultats et à constituer des équipes solides et performantes, des qualités qui lui seront utiles pour guider TD à l'avenir.

Il ne fait aucun doute que l'année 2024 a été difficile pour TD. La gravité des défaillances de TD en matière de lutte contre le blanchiment d'argent (« LCBA ») aux États-Unis, les coûts connexes ainsi que les restrictions imposées aux activités de détail aux États-Unis ont eu et continueront d'avoir une incidence importante sur la banque.

Les principales priorités de la direction, de notre nouveau chef de la direction et du conseil d'administration (le « conseil ») sont l'amélioration de notre programme de LCBA, le renforcement de sa surveillance pour respecter nos obligations réglementaires et la mise en œuvre d'une stratégie actualisée. TD a mobilisé les ressources et la technologie nécessaires, le travail est en cours et nous nous engageons à bâtir notre avenir sur des fondations plus solides.

Responsabilisation, transition du chef de la direction et renouvellement du conseil

Comme vous pourrez le constater dans la présente circulaire, le conseil a pris des mesures en réponse aux défaillances de la LCBA afin de favoriser la responsabilisation eu égard aux résultats, de renforcer la confiance, d'améliorer la gouvernance et d'apporter au conseil de nouvelles perspectives et compétences au moyen de son renouvellement.

- Nous avons tenu les dirigeants responsables des mauvais résultats et avons réduit de 30 millions de dollars la rémunération variable de 41 anciens et actuels dirigeants en 2023 et 2024.
- M. Bharat Masrani, à titre de chef de la direction au cours de la période visée, n'a reçu aucun intéressement en espèces ni aucune rémunération fondée sur des titres de capitaux propres pour 2024, soit une réduction de 89% par rapport à l'exercice précédent, d'un montant de 13 271 000 \$ en 2023 à 1 500 000 \$ en 2024, en plus de la réduction de 1 000 000 \$ effectuée en 2023.
- Tous les autres membres de l'équipe de haute direction ont vu en 2024 leur rémunération variable réduite d'au moins 25% afin de tenir compte de la gravité de la question relative à la LCBA et du rendement de la banque en 2024.
- Nous avons devancé la transition du chef de la direction du 10 avril au 1^{er} février, soit près de trois mois avant la date prévue.
- Nous avons amélioré notre politique relative aux limites du mandat des administrateurs en réduisant la prolongation discrétionnaire des mandats de cinq à deux ans après un mandat initial de 10 ans.
- Cinq administrateurs quittent le conseil et ne se présenteront pas à la réélection à l'assemblée : M^{mes} Amy Brinkley, Colleen Goggins et Karen Maidment ont atteint la nouvelle limite de mandat. MM. Claude Mongeau et Brian Ferguson ont choisi de ne pas demander de prolongation.

- Nous sommes heureux d'avoir choisi cinq nouveaux administrateurs pour se joindre à notre conseil. Quatre de ces personnes sont présentées à l'élection par nos actionnaires à l'assemblée. La cinquième personne, M. Frank Pearn, n'est pas présentée comme candidat à l'élection à l'assemblée. En raison de circonstances personnelles survenues après l'annonce de la banque le 17 janvier 2025, il est désormais prévu que M. Pearn soit nommé au conseil le 25 août 2025. Nous avons hâte de l'accueillir au sein du conseil à ce moment-là. Ces personnes sont des leaders hautement chevronnés qui feront bénéficier le conseil de nouvelles compétences et perspectives et qui possèdent une vaste expérience dans les domaines des activités bancaires mondiales, de la gouvernance, de la conformité à la réglementation et de la gestion des risques. Nous sommes heureux d'avoir attiré au sein du conseil de TD des dirigeants ayant des compétences aussi solides et diversifiées.
- Nous avons créé un nouveau comité de redressement du conseil pour superviser nos efforts de redressement en matière de risque et de conformité.
- Après l'élection des nouveaux administrateurs, nous nommerons un nouveau président pour quatre des cinq comités du conseil et reconstituerons tous les comités avec la bonne combinaison d'expérience et de nouvelles perspectives.
- Le comité de gouvernance recherche actuellement un nouveau président du conseil et je quitterai mes fonctions de président du conseil et d'administrateur d'ici le 31 décembre 2025. D'ici là, j'assurerai la continuité et la stabilité pendant une période de changement.

Dans l'ensemble, il s'agit de mesures importantes qui assurent la responsabilisation et dotent la banque des compétences et de l'expérience nécessaires pour mener la banque vers la prochaine étape.

Je tiens à souligner le travail de nos administrateurs sortants et à les remercier pour leurs années de dévouement et de service auprès des actionnaires.

Communication avec les actionnaires

Nous continuons de communiquer avec nos actionnaires afin d'obtenir des commentaires précieux et de favoriser un dialogue constructif. En 2024, plus de 50 rencontres entre les administrateurs et les parties prenantes ont eu lieu, dont environ 30 avec des investisseurs institutionnels. Nos administrateurs et membres de la haute direction continueront de communiquer activement avec nos actionnaires en 2025. Nous sommes impatients de vous présenter une stratégie bancaire actualisée lors d'une journée des investisseurs qui aura lieu au cours du deuxième semestre de 2025.

Exercice des droits de vote se rattachant à vos actions

Je vous encourage à lire la présente circulaire de procuration de la direction et à exercer les droits de vote se rattachant à vos actions, que vous prévoyiez assister à l'assemblée virtuellement ou en personne.

Vous trouverez à partir de la page 3 de la présente circulaire ainsi que dans le formulaire de procuration ou formulaire d'instructions de vote accompagnant la présente circulaire des directives sur la manière d'exercer les droits de vote se rattachant à vos actions.

TD demeure une institution solide et bien capitalisée, qui entretient d'étroites relations avec ses clients, qui constitue une marque de premier plan et dont les entreprises sont solides. Nous continuerons à travailler dur, chaque jour, pour respecter nos engagements et mériter votre confiance.

Recevez nos salutations distinguées.



Alan N. MacGibbon
Président du conseil

TD s'engage à communiquer efficacement et de façon responsable avec les actionnaires, les autres parties intéressées et le public. TD met à la disposition des actionnaires plusieurs moyens de communiquer directement avec les administrateurs indépendants par l'entremise du président du conseil, notamment par courrier électronique adressé aux Relations avec les actionnaires de TD à l'adresse tdshinfo@td.com. Les courriels qui proviennent d'actionnaires indiquant qu'ils souhaitent communiquer directement avec les administrateurs indépendants seront transmis au président du conseil.