

# CONFÉRENCE TÉLÉPHONIQUE DE LA JOURNÉE DES INVESTISSEURS 2023

## 8 JUIN 2023

### AVIS DE NON-RESPONSABILITÉ

---

LES RENSEIGNEMENTS CONTENUS DANS LA PRÉSENTE TRANSCRIPTION SONT UNE REPRÉSENTATION TEXTUELLE DE LA CONFÉRENCE TÉLÉPHONIQUE DE LA JOURNÉE DES INVESTISSEURS 2023 DE LA BANQUE TORONTO-DOMINION (LA « TD »). BIEN QUE DES EFFORTS SOIENT FAITS POUR FOURNIR UNE TRANSCRIPTION EXACTE, DES ERREURS, DES OMISSIONS OU DES IMPRÉCISIONS IMPORTANTES PEUVENT S'ÊTRE GLISSÉES LORS DE LA TRANSMISSION DU CONTENU DE LA CONFÉRENCE TÉLÉPHONIQUE. EN AUCUN CAS LA TD N'ASSUME QUELQUE RESPONSABILITÉ QUE CE SOIT À L'ÉGARD DE DÉCISIONS DE PLACEMENT OU D'AUTRES DÉCISIONS PRISES EN FONCTION DES RENSEIGNEMENTS FOURNIS DANS LE SITE WEB DE LA TD OU DE LA PRÉSENTE TRANSCRIPTION. LES UTILISATEURS SONT INVITÉS À PRENDRE CONNAISSANCE DE LA WEBDIFFUSION ELLE-MÊME (ACCESSIBLE SUR TD.COM/FRANCAIS/INVESTISSEURS), AINSI QUE DES DOCUMENTS DÉPOSÉS PAR LA TD AUPRÈS DES ORGANISMES DE RÉGLEMENTATION, AVANT DE PRENDRE DES DÉCISIONS DE PLACEMENT OU AUTRES.

### MISE EN GARDE À L'ÉGARD DES ÉNONCÉS PROSPECTIFS

---

De temps à autre, la Banque (comme elle est définie dans le présent document) fait des énoncés prospectifs, écrits et verbaux, y compris dans le présent document, d'autres documents déposés auprès des organismes de réglementation canadiens ou de la Securities and Exchange Commission (SEC) des États-Unis et d'autres communications. En outre, des représentants de la Banque peuvent formuler verbalement des énoncés prospectifs aux analystes, aux investisseurs, aux médias et à d'autres personnes. Tous ces énoncés sont faits conformément aux dispositions d'exonération et se veulent des énoncés prospectifs aux termes de la législation en valeurs mobilières applicable du Canada et des États-Unis, notamment de la *Private Securities Litigation Reform Act of 1995* des États-Unis. Les énoncés prospectifs comprennent, entre autres, les énoncés figurant dans le présent document, dans le rapport de gestion (le « rapport de gestion de 2022 ») du rapport annuel 2022 de la Banque à la rubrique « Sommaire et perspectives économiques », aux rubriques « Principales priorités pour 2023 » et « Contexte d'exploitation et perspectives » pour les secteurs Services bancaires personnels et commerciaux au Canada, Services de détail aux États-Unis, Gestion de patrimoine et Assurance et Services bancaires de gros, et à la rubrique « Réalisations en 2022 et orientation pour 2023 » pour le secteur Siège social, ainsi que dans d'autres documents précisant les objectifs et les priorités de la Banque pour 2023 et les années suivantes et les stratégies pour les atteindre, le contexte réglementaire dans lequel la Banque exerce ses activités, et le rendement financier attendu de la Banque. Les énoncés prospectifs se reconnaissent habituellement à l'emploi de termes et expressions comme « objectif », « cible », « croire », « prévoir », « anticiper », « avoir l'intention de », « estimer », « planifier » et « pouvoir » et de verbes au futur ou au conditionnel.

De par leur nature, ces énoncés prospectifs obligent la Banque à formuler des hypothèses et sont assujettis à des risques et incertitudes, généraux ou spécifiques. Particulièrement du fait de l'incertitude quant à l'environnement physique et financier, à la conjoncture économique, au climat politique et au cadre réglementaire, ces risques et incertitudes, dont bon nombre sont indépendants de la volonté de la Banque et dont les répercussions peuvent être difficiles à prévoir, peuvent faire en sorte que les résultats réels diffèrent considérablement de ceux avancés dans les énoncés prospectifs. Les facteurs de risque qui pourraient entraîner, isolément ou collectivement, de tels écarts incluent les risques, notamment, stratégiques, de crédit, de marché (y compris le risque de position sur titres de participation, le risque sur marchandises, le risque de change, le risque de taux d'intérêt et le risque d'écart de taux), d'exploitation (y compris les risques liés à la technologie, à la cybersécurité et à l'infrastructure), de modèle, d'assurance, de liquidité, d'adéquation des fonds propres, ainsi que les risques juridiques, réglementaires et liés à la conduite, d'atteinte à la réputation, environnementaux et sociaux, et les autres risques. Ces facteurs de risque comprennent notamment la conjoncture économique et commerciale dans les régions où la Banque exerce ses activités; le risque géopolitique; le risque d'inflation, d'augmentation des taux d'intérêt et de récession; les répercussions économiques, financières et autres d'une pandémie comme la pandémie de COVID-19; la capacité de la Banque à mettre en œuvre ses stratégies à long terme et ses principales priorités stratégiques à court terme, notamment réaliser des acquisitions et des ventes, fidéliser la clientèle et élaborer des plans stratégiques; les risques liés à la technologie et à la cybersécurité (y compris les cyberattaques, les violations des données et les défaillances technologiques) visant la technologie informatique, Internet, les systèmes d'accès au réseau ou les autres systèmes ou services de communications voix-données de la Banque; le risque de modèle; la fraude à laquelle la Banque est exposée; le défaut de tiers de se conformer à leurs obligations envers la Banque ou ses sociétés affiliées, notamment relativement au traitement et au contrôle de l'information et d'autres risques découlant de l'utilisation par la Banque de fournisseurs de services tiers; l'incidence de la promulgation de nouvelles lois et de nouveaux règlements et de la modification des lois et des règlements actuels ou de leur application, y compris, sans s'y restreindre, les lois fiscales, les lignes directrices en matière d'information sur les fonds propres et les directives réglementaires en matière de liquidité; la surveillance réglementaire et le risque de conformité; la concurrence accrue exercée par les sociétés établies et les nouveaux venus (y compris de la concurrence d'entreprises de technologie financière et autres grands concurrents technologiques); l'évolution des attitudes des consommateurs et des technologies perturbatrices; l'exposition aux litiges et aux affaires réglementaires d'envergure; la capacité de la Banque de recruter, former et maintenir en poste des talents clés; les changements apportés aux notations de crédit de la Banque; les variations des taux de change, des taux d'intérêt, des écarts de taux et du prix des actions; l'augmentation des coûts de financement et de la volatilité des marchés causée par l'illiquidité des marchés et la concurrence pour l'accès au financement; le risque de transition du taux interbancaire offert (IBOR); les estimations comptables critiques et les changements apportés aux normes, politiques et méthodes comptables utilisées par la Banque; les crises d'endettement potentielles et existantes à l'échelle internationale; le risque environnemental et social (y compris les changements climatiques); et l'occurrence d'événements catastrophiques naturels et autres que naturels et les demandes d'indemnisation qui en découlent. La Banque avise le lecteur que la liste qui précède n'est pas une liste exhaustive de tous les facteurs de risque possibles et que d'autres facteurs pourraient également avoir une incidence négative sur les résultats de la Banque. Pour de plus amples renseignements, se reporter à la section « Facteurs de risque et gestion des risques » du rapport de gestion de 2022, telle qu'elle peut être mise à jour dans les rapports aux actionnaires trimestriels déposés par la suite et dans les communiqués (le cas échéant) relatifs à tout événement ou à toute transaction dont il est question aux rubriques « Acquisitions importantes » ou « Événements importants, événements postérieurs à la date de clôture et acquisitions en cours » dans le rapport de gestion pertinent, lesquels peuvent être consultés sur le site Web [www.td.com/fr](http://www.td.com/fr). Le lecteur doit examiner ces facteurs attentivement, ainsi que d'autres incertitudes et événements possibles, de même que l'incertitude inhérente aux énoncés prospectifs, avant de prendre des décisions à l'égard de la Banque. Il ne doit pas se fier indûment aux énoncés prospectifs de la Banque.

Parmi les hypothèses économiques importantes étayant les énoncés prospectifs contenus dans le présent document, on retrouve les hypothèses concernant la poursuite d'une conjoncture économique généralement favorable; la normalisation des taux d'intérêt; la stabilité globale de l'activité des marchés des capitaux; la croissance démographique constante au Canada; la reprise et le rendement soutenu du marché canadien de l'habitation; les taux de croissance futurs du marché pour les prêts aux entreprises, les dépôts de base et les prêts automobiles de détail au Canada; la poursuite des initiatives actuelles de comarquage ou d'autres arrangements avec certaines entreprises du secteur de détail ou des services non affiliées; la réception des approbations réglementaires concernant les nouveaux produits et services; la réception des approbations réglementaires et la conclusion de l'offre publique de rachat, que nous avons annoncée, dans le cours normal des activités; et la capacité de la Banque à attirer et à fidéliser la clientèle et les employés, à continuer d'investir, de mettre en œuvre avec succès des améliorations mobiles et numériques et les initiatives de gains de capacité et d'améliorer les processus. D'autres hypothèses économiques importantes figurent dans le rapport de gestion de 2022 à la rubrique « Sommaire et perspectives économiques », aux rubriques « Principales priorités pour 2023 » et « Contexte d'exploitation et perspectives » pour les secteurs Services bancaires personnels et commerciaux au Canada, Services de détail aux États-Unis, Gestion de patrimoine et TD Assurance et Services bancaires de gros, et à la rubrique « Réalisations en 2022 et orientation pour 2023 » pour le secteur Siège social, qui peuvent être mises à jour dans les rapports aux actionnaires trimestriels déposés par la suite. Tout énoncé prospectif contenu dans le présent document représente l'opinion de la direction uniquement à la date des présentes et est communiqué afin d'aider les actionnaires de la Banque et les analystes à comprendre la situation financière, les objectifs, les priorités et le rendement financier prévu de la Banque aux dates indiquées et pour les périodes closes à ces dates, et peut ne pas convenir à d'autres fins. La Banque n'effectuera pas de mise à jour de quelque énoncé prospectif, écrit ou verbal, qu'elle peut faire de temps à autre directement ou indirectement, à moins que la législation en valeurs mobilières applicable ne l'exige.

## **PARTICIPANTS DE L'ENTREPRISE**

---

### **Bharat Masrani**

*Président du Groupe et chef de la direction, Groupe Banque TD*

### **Brooke Hales**

*Chef, Relations avec les investisseurs, Groupe Banque TD*

## PRÉSENTATION

---

### **Brooke Hales – Chef, Relations avec les investisseurs, Groupe Banque TD**

Merci de vous joindre à nous aujourd'hui. Comme la plupart d'entre vous le savent, je m'appelle Brooke Hales et je suis chef, Relations avec les investisseurs et Soutien à la prise de décisions, Groupe Banque TD. Je suis ravie d'animer la Journée des investisseurs. Avant d'entrer dans le vif du sujet, j'aimerais commencer par la déclaration de reconnaissance du territoire. Aujourd'hui, nous nous trouvons sur le territoire ancestral de nombreuses nations, dont les Mississaugas de Credit, les Anishnabeg, les Chippewas, les Haudenosaunee et les Wendats. De nos jours, c'est aussi l'endroit où les membres de plusieurs Premières Nations, des Inuits et des Métis ont élu domicile. Nous reconnaissons également que Toronto est visée par le traité no 13 signé par les Mississaugas de Credit et les traités Williams, qui ont été signés par de nombreuses bandes parmi les Mississaugas et les Chippewas. Je vous remercie de nouveau d'être parmi nous aujourd'hui. Notre programme officiel commence à 12 h 30 et d'ici là, j'espère que vous profiterez de votre repas et renouerez les uns avec les autres. Par courtoisie, nous avons prévu des postes de recharge de ce côté de la salle et soyez bien à l'aise d'utiliser le réseau TD-WiFi qui est mis à votre disposition. Nous nous reverrons après le dîner. Rebonjour à tous et bienvenue à ceux qui viennent de se connecter à la webdiffusion. Aujourd'hui, Bharat, Kelvin et les dirigeants des Services de détail au Canada nous expliqueront comment la TD s'y prend pour mettre le client au centre de tout ce qu'elle fait, investir dans l'avenir et accélérer la croissance au sein de la Banque. Nous avons un programme bien rempli, y compris deux périodes de questions, et nous ferons une pause à mi-chemin. Et maintenant, j'ai le plaisir de vous présenter le président du Groupe et chef de la direction, Groupe Banque TD, Bharat Masrani, pour donner le coup d'envoi de notre séance.

---

### **Bharat Masrani – Président du Groupe et chef de la direction, Groupe Banque TD**

Merci, Brooke, et bon après-midi. Je tiens à souhaiter la bienvenue à ceux qui sont ici à Toronto ainsi qu'aux participants à la webdiffusion. Merci d'assister à notre Journée des investisseurs qui se concentre sur les Services de détail au Canada, Gestion de patrimoine et TD Assurance.

Notre franchise est solide et je suis impatient de discuter de notre rendement et de nos plans pour accélérer la croissance. Notre objectif sous-tend nos activités. La TD crée de la valeur pour les actionnaires en enrichissant la vie de ses clients, des collectivités et de ses collègues. Nous nous efforçons aussi de faire mieux, d'être meilleurs et d'offrir un meilleur service. C'est ce que l'on entend par être une meilleure banque. De concert, notre vision et notre objectif guident l'exécution de notre stratégie, à savoir être une institution financière intégrée de premier plan en Amérique du Nord, profondément soucieuse de la clientèle. Notre historique de rendement et de création de valeur est éloquent. Au cours des cinq dernières années, y compris dans le creux de la pandémie, le taux de croissance annuel composé du rendement pour les actionnaires s'est établi à environ 8 %. Pendant la même période, nous avons distribué presque 35 milliards de dollars aux actionnaires tout en continuant d'investir dans nos activités et d'accumuler des capitaux considérables. Nous dépassons la moyenne de nos homologues canadiens dans ces deux aspects importants. Nos ambitions pour l'avenir sont audacieuses et nous nous appuyons sur de solides fondations.

Nous exécutons une stratégie cohérente et efficace. Nous avons un modèle d'affaires éprouvé, nous sommes axés sur nos objectifs et nous mettons constamment l'accent sur l'avenir. Permettez-moi de prendre quelques minutes pour expliquer comment cette stratégie se transpose en actions, guide notre prise de décisions et fait progresser notre entreprise.

Notre modèle d'affaires éprouvé produit d'excellents résultats : Nous mettons sur pied des sociétés qui sont des chefs de file et qui sont axées sur nos clients et leurs besoins changeants. Nous faisons évoluer nos secteurs et diversifions nos activités pour profiter des synergies, être en position de leadership sur le marché et accroître la part de portefeuille. Et nous gérons la Banque avec prudence dans un cadre de gestion des risques bien défini et forts d'un bilan solide. Ce modèle d'affaires gagnant entraîne une augmentation constante des bénéfices avec le temps. La TD est aussi une banque axée sur les objectifs. C'est dans notre ADN. Nous gardons nos clients au centre de tout ce que nous faisons. Nous soutenons

les collectivités locales et établissons des relations durables sur tous les marchés où nous sommes présents. Nous investissons aussi dans nos collègues talentueux et diversifiés qui constituent notre avantage concurrentiel le plus important. Après tout, les services bancaires sont un secteur à dimension humaine. Notre orientation sur les objectifs nous définit et contribue directement à notre succès. Mais les services bancaires ne sont pas statiques; ils évoluent constamment. En étant tournés vers l'avenir, nous pouvons prévoir les changements, nous adapter, investir et développer de nouvelles capacités en sachant clairement ce qui nous attend. Nous sommes un moteur d'innovation, nous mobilisons les données et nous faisons évoluer nos modèles d'exploitation pour gérer une meilleure banque et offrir des expériences personnalisées, connectées et légendaires qui caractérisent la TD aujourd'hui et continueront de la démarquer dans l'avenir.

Au Canada, nous avons bâti des secteurs diversifiés qui sont des chefs de file dans tous les aspects des services bancaires. Nous sommes dans les deux premiers rangs dans le domaine des services bancaires de détail et commerciaux, sommes un chef de file en gestion de patrimoine et en services bancaires de gros, et nous exploitons la compagnie d'assurance directe et la plateforme de placement direct numéro 1 au Canada. Aujourd'hui, nous vous expliquerons comment nous continuerons notre croissance dans notre marché intérieur. Nous avons fait notre entrée sur le marché américain comme prétendant, il y a à peine 20 ans. Depuis, nous y sommes devenus la huitième banque en importance. Nous sommes dans le *top 3* pour la part de marché pour les dépôts dans 26 régions métropolitaines statistiques de la côte Est. Nous augmentons notre clientèle et investissons dans l'avenir. Dans les services de gros, Valeurs Mobilières TD est passée d'une société canadienne traditionnelle à un courtier intégré nord-américain de portée mondiale. La récente acquisition de Cowen augmentera notre envergure et ajoutera de nouvelles capacités et nous continuerons d'accroître nos activités. Dans l'ensemble, dans les cinq dernières années, nous avons augmenté le chiffre d'affaires, le bénéfice par action et les dividendes du Groupe Banque TD plus rapidement en moyenne que nos homologues, procurant aux actionnaires des rendements totaux supérieurs. Ces résultats et notre solide position en matière de capitaux propres nous permettent d'investir dans nos activités, de faire des acquisitions stratégiques et de vous redistribuer du capital à vous, nos actionnaires.

L'envergure est de plus en plus essentielle pour répondre aux besoins d'un marché très concurrentiel et changeant rapidement. Les attentes des clients évoluent. Le secteur subit les changements apportés à la réglementation. Les menaces informatiques deviennent plus sophistiquées et complexes chaque jour. L'envergure de la TD en Amérique du Nord nous permet d'investir efficacement pour nous attaquer à ces défis du marché et à d'autres. Nous avons une marque très reconnue, et ce, des deux côtés de la frontière. En 2023, Brand Finance nous a classés au premier rang des marques les plus valorisées au Canada. Et aux États-Unis, le logo TD brille du TD Garden, à Boston, jusqu'à notre bureau phare au One Vanderbilt, au cœur de Manhattan, ainsi que dans toutes les succursales de notre réseau du Maine à la Floride. Notre présence en Amérique du Nord nous donne un net avantage pour recruter les meilleurs candidats. Nous avons accès à l'un des plus grands bassins de talents au monde et nous attirons avec succès les meilleurs dirigeants à la Banque. Notre envergure nous permet d'investir efficacement pour accélérer les changements technologiques : concevoir une fois, utiliser partout. À cela s'ajoutent les acquisitions stratégiques pour accélérer l'innovation. Par exemple, nous avons ajouté des capacités d'IA de pointe grâce à Layer 6 et renforcé la négociation algorithmique avec Headlands.

Notre culture unique et inclusive est au cœur de qui nous sommes... et de notre façon de gagner. Derrière chaque expérience légendaire se trouve un collègue de la TD. Et nous continuons d'investir pour accentuer cet avantage. Nous continuons aussi d'être un chef de file des initiatives ESG. Nous soutenons directement un avenir plus durable et nous aidons nos clients en leur fournissant des conseils et des services financiers. Récemment, nous avons annoncé une nouvelle cible en matière de finance durable et de décarbonisation de 500 milliards d'ici 2030. La TD favorisera la transition efficace vers une économie à faibles émissions de carbone.

Aujourd'hui, nous traiterons aussi de la redéfinition des services financiers pour façonner l'avenir des services bancaires au Canada. Nous intégrons nos activités de façon transparente dans notre réseau de distribution omnicanal pour fournir à nos clients des expériences légendaires en succursale, en ligne, au téléphone et au guichet automatique. Nous offrons des solutions client en temps réel pour tous nos

produits et services, qui sont fondées sur l'information générée par l'IA et l'optimisation des données. Nous approfondissons les relations avec les clients, accélérons la préapprobation des prêts hypothécaires et redéfinissons le processus de réclamations d'assurance. Ce ne sont que quelques exemples parmi les nombreux dont nous vous ferons part aujourd'hui et qui illustrent comment la TD épatera le client dans les moments qui comptent. Nous investissons dans la technologie pour acquérir rapidité et efficacité, renforcer la stabilité et améliorer la sécurité des données des clients. Et nous mettons sans cesse l'accent sur l'excellence opérationnelle au sein de la Banque à mesure que nous évoluons et accroissons nos activités. En fait, nous optimisons encore davantage notre façon de travailler pour accroître la capacité, l'efficacité et la rapidité. Grâce à l'initiative Nouvelle évolution du travail, ou NET, nous apportons des améliorations soutenues dans tous les aspects. Ensemble, ces initiatives permettent de bâtir la banque de l'avenir.

Les besoins des clients changent aux différentes étapes de leur vie. L'approche Une seule TD continue d'être essentielle à notre réussite. Quand nous en donnons plus à nos clients, nous approfondissons nos relations et favorisons la croissance. Dans leur présentation cet après-midi, Michael, Barb et Ray parleront des occasions que présente l'approche Une seule TD et de nos stratégies de croissance.

Ils expliqueront comment nous approfondirons les relations avec les déposants de base pour qu'ils atteignent un plus grand nombre de leurs objectifs financiers, comment nous favoriserons leur succès financier en leur accordant des prêts et en leur donnant des conseils de placement et des services de planification à long terme, répondrons aux besoins personnels et commerciaux des propriétaires d'entreprise et augmenterons la part de portefeuille dans tous nos secteurs. Au cours des cinq dernières années, nous avons ajouté, en chiffres nets, deux millions de nouveaux clients à la TD, principalement à l'interne. Actuellement, nous servons 27 millions de clients à l'échelle mondiale. Notre stratégie Une seule TD a produit des résultats fantastiques et créé des occasions de croissance phénoménales.

Pendant tout l'après-midi, nous parlerons de nos stratégies et de nos plans pour être la banque à la croissance la plus rapide parmi nos homologues au Canada. Toutes nos activités s'articulent autour de notre vigoureuse croissance interne et du formidable élan que nous connaissons. Nous continuerons aussi de faire des acquisitions pour accroître notre envergure ou nos capacités dans nos secteurs.

Avant de faire le point sur nos activités au Canada, examinons brièvement les activités aux États-Unis. Je suis certain que vous êtes curieux de connaître le détail de nos conversations avec les organismes de réglementation. Même si nous aimerions vous en dire plus, certaines règles nous en empêchent. Toutefois, j'aimerais souligner les points suivants. Premièrement, l'affaire en question n'a rien à voir avec nos transactions de bonne foi avec les clients. Deuxièmement, nous travaillons avec les organismes de réglementation pour mettre cette affaire derrière nous et je suis convaincu que nous finirons par y parvenir. Plus généralement, nous sommes très bien capitalisés et disposons de beaucoup de liquidités, ce qui est d'une importance capitale en cette période d'incertitude économique et de volatilité dans le secteur bancaire. Nous sommes une société stable, résiliente et bien placée pour naviguer dans les eaux changeantes de la conjoncture. TD Bank, America's Most Convenient Bank a un potentiel de croissance énorme. Il y a trois fois plus de clients dans nos marchés aux États-Unis que dans l'ensemble du Canada. Nous continuerons de profiter de notre position solide.

Nous continuerons d'augmenter les dépôts et les prêts et nous servirons presque 10 millions d'Américains qui comptent déjà sur nous. Nous profiterons de nos relations bancaires croissantes aux États-Unis pour accroître notre part de portefeuille, mettre sur pied des activités évolutives de cartes de crédit, de prêts commerciaux et de gestion de patrimoine, diversifier nos activités, améliorer l'efficacité et offrir des rendements stables tout le long du cycle. Autre fait important, nous serons présents dans nos collectivités locales et contribuerons à un avenir plus inclusif et durable dans tous les marchés que nous servons. La TD regroupe des secteurs diversifiés qui sont des chefs de file au Canada et aux États-Unis et nous nous positionnons pour croître.

Aujourd'hui, nous mettrons l'accent sur le Canada où nos occasions de croissance sont extrêmement intéressantes. Nous avons pour ambition de surpasser nos homologues et nous y parviendrons grâce à des plans concrets appliqués dans tous nos secteurs. Nos dirigeants décriront comment nous miserons

sur notre envergure et notre clientèle croissante pour surpasser nos homologues dans nos principaux produits bancaires personnels au Canada, continuerons d'augmenter les résultats des Services bancaires aux entreprises, accélérerons la croissance et augmenterons la part de marché, deviendrons le gestionnaire de patrimoine à la croissance la plus rapide au Canada pour accaparer la plus grande part de marché ou l'accroître, et perturberons le marché de l'assurance au Canada pour accentuer notre leadership.

Nous continuerons d'accroître la valeur pour les actionnaires à mesure que nos activités se développeront. Vers la fin de la séance, Kelvin présentera nos cibles financières à moyen terme. Les cibles actuelles de rendement pour les actionnaires, de croissance du résultat par action rajusté et de levier d'exploitation positif demeurent les mêmes, et nous ajoutons une nouvelle cible pour le rendement des capitaux propres. Même si nous nous trouvons actuellement dans un contexte d'exploitation plus faible, nous avons grandement confiance en l'avenir de la TD et en la capacité de notre équipe à offrir une solide croissance et des rendements élevés pour les actionnaires.

Nous ajoutons aussi une cible pour les capitaux propres, qui est actuellement d'exploiter nos activités avec un ratio des fonds propres de catégorie 1 sous forme d'actions ordinaires d'environ 12 %. La TD affichera alors des capitaux substantiellement excédentaires et aura les moyens de saisir les occasions de croissance interne et d'acquisition. Tout en investissant dans la croissance, nous redistribuerons aussi des capitaux et améliorerons le rendement total de la TD pour les actionnaires. Nous avons récemment annoncé notre intention de racheter 30 millions d'actions ordinaires. Nous prévoyons terminer ce rachat d'actions au cours de l'été, puis nous évaluerons le rachat possible d'autres actions. Cette stratégie progressive optimisera la croissance et les rendements pour nos actionnaires. Elle tient compte de la détérioration éventuelle des conditions du marché et des occasions de croissance interne et externe possibles que la TD pourrait saisir grâce à sa position particulière. La vigueur de nos activités et de notre Banque est indéniable et procure des occasions de croissance importantes.

Ceci dit, il est temps d'entrer dans le vif du sujet. Brooke, je vous laisse présenter le prochain conférencier. Je reviendrai plus tard pour répondre à vos questions. Merci beaucoup.